

## 管理學院107學年度院務發展委員會第四次會議紀錄

時間：中華民國107年11月30日星期五 上午9:30~11:00

地點：利瑪竇大樓二樓LM202會議室

出席人員：郭國泰副院長、蔡麗茹副院長、商學研究所陳銘芷所長(缺席)、企業管理學系楊君琦主任、會計學系黃美祝主任、統計資訊學系黃孝雲主任(盧宏益老師代理)、金融與國際企業學系羅烈明主任(吳春光主任代理)、資訊管理學系蔡明志主任、國際經營管理碩士學位學程張朝清主任、科技管理碩士學位學程吳春光主任、國際創業與經營管理碩士學位學程林耀南主任、社會企業碩士學位學程周宗穎主任、商業管理學士學位學程顧宜錚主任、教學推展委員會召集人陳麗妃老師、學術推展委員會召集人盧浩鈞老師(請假)、服務推展委員會召集人郭翠菱老師、輔導推展委員會召集人劉上嘉老師

列席人員：吳月琴、許珊珊、鄭凱鈴

主席：許院長培基

記錄：施秀華

### 壹、報告事項

- 1.耶穌會使命室訂於108年2月13日(三)於天主教大溪方濟生活園區舉辦法管社醫四學院跨院系的主任、所長共融，邀請前副校長、現任輔大及輔大美國基金會董事詹德隆神父帶領分享，希望藉此促進彼此間的互助與合作，竭誠邀請大家撥冗參與。

08:30	報到	
09:00	相見歡	王文芳主任
10:00	天主教大學教育精神與使命(一)	主講：詹德隆神父
11:00	分享與對話	(小組)
12:30	午餐	方濟園區餐廳
13:00	參訪教堂	導覽解說：方濟會神父或專人
13:30	天主教大學教育精神與使命(二)	主講：嚴任吉神父
14:30	分享與對話	(小組)
16:00	共識	(大組)
17:00	賦歸	

- 2.今年「四學院慶祝聖誕共融餐會」訂於12月24日(一)中午，在醫學院一樓大廳舉辦，誠摯地邀請並歡迎大家撥空參加。今年四個學院共同支持偏鄉醫療，特別挑選台東聖母健康農莊的手工餅乾做為聖誕小禮物，一起共享耶穌誕生的愛與喜悅。

- 3.12月行政會議業務報告KPI主題為「院空間檢視」，本院提報內容如第3~7頁。

## 貳、討論事項

### 一、本院108年度高教深耕計畫申請提案。

說明：1.教發中心107年11月14日輔校教四字第1070024422號函知：

- 1)為有效推動教育部高教深耕計畫，本校將立基於甫成立之輔大醫院及創意設計中心，打造成為全國最具健康醫療與創意設計之特色大學，並延續五大脈絡：「教學精進與創新」、「深化學用合一」、「鼓勵自主學習」、「重視人文關懷」、「強化國際涵養」來推動本校高教深耕計畫，鼓勵各院跨領域合作。
  - 2)本計畫屬延續型計畫，請依本校深耕計畫特色/脈絡來進行計畫撰寫，若有任何異動，則依教育部正式來文公告為主。108年度校內高教深耕計畫申請以配合校特色發展與院特色發展為優先補助對象，另評估各單位107年度經費實際執行狀況，以作為108年度經費核定之參考。
- 2.截至11月23日本院及各單位提案整理如第8~9頁。

決議：通過。

臨時動議 無

## 107 學年度 4 次行政會議院務報告 KPI 主題--管理學院空間之利用與問題

管理學院空間使用現況利用與問題如下：

一、各院之空間「急需」修繕之部份，然預算不足未能處理者，請說明需修繕之原由及預估之經費。

1、法園為管理學院設有會計學系、統計資訊學系學生研究室及管理學院公司治理與企業倫理研究中心，該建築物長期有天花板、牆面、地板滲水及發黴等問題，影響師生健康且空間也無法有效利用。



SS117-1 市場研究中心前走道



SS131 會計學系專題研討室天花板



SS125 統計諮詢顧問中心-電腦調查室  
(104年6月29日室內淹水，107年10月已自行簡單粉刷牆面)

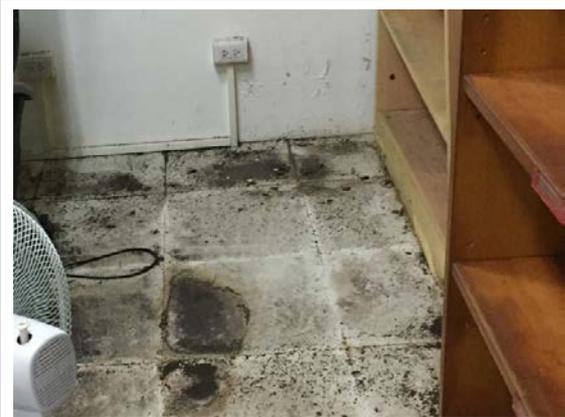


SS126 管理學院研討室



SS124 統計諮詢顧問中心

2、法園籃球場旁建築物原輕食館設有商學研究所學生研究室，該建築物長期有牆面、地板滲水及發黴等問題，對於師生健康且空間也無法有效利用。



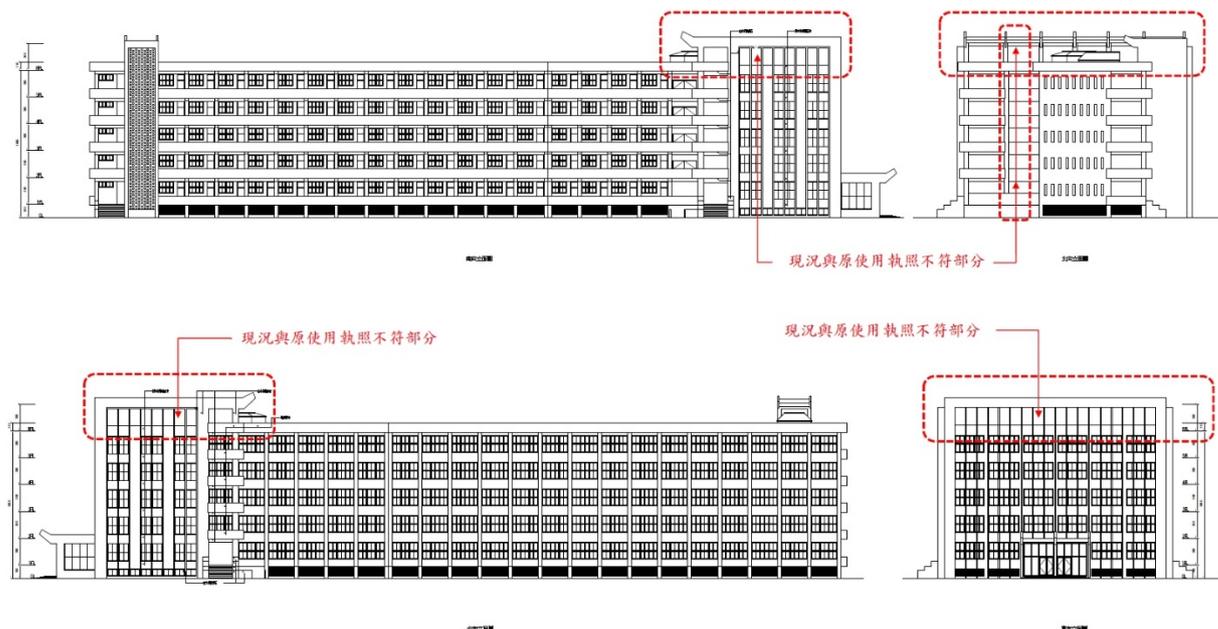
商學研究所講堂(原輕食館)

## 二、各專管空間待改善者，請說明需修繕之原由及預估之經費。

利瑪竇大樓六樓原為管理學院研究生研究室，然而該大樓領有建築物使用執照(75 使字第 713 號)，經建築師核對現況與原核准使用執照不符，說明如下：

### 1、二次施工部分(違建)：

- (1) 東側屋頂平台增加外牆及開窗與原使用執照 A2-2 屋頂平面圖及 A3- 1~A3-2 立面圖不符。
- (2) B 樓梯間旁增加一座電梯與原使用執照竣工圖面 A2-1~A2-2 各層平面圖不符。
- (3) 上述異動部分經查並無變更使用、補照等相關審查許可之發照證明，故應屬於領得使用執照後再二次施工(違建)



2、依建築法第 25 條「建築物非經申請直轄市、縣（市）（局）主管建築機關之 審查許可並發給執照，不得擅自建造或使用或拆除。…」及依違章建築處理辦法第 2 條「所稱違章建築，為建築法適用地區內，依法應申請當地主管機關之審查許可並發給執照方能建築，而擅自建築之建築物。」

3、有關現況未申請昇降設備及屋頂平台增設外牆與原使用執照不符部分，如擬合法使用，建築師說明應辦理相關增建執照費用如下：

- (1) 涉及指定建築線申辦及費用。
- (2) 擅自建造依建築法第 86 條規定應處建築物造價千分之五十罰鍰。
- (3) 現況昇降設備之設置是否符合現行建築技術建築設計施工篇第 55 條，其他設備及構造應依建築設備編規定。
- (4) 屋頂平台增設外牆視為增設樓層，由原有五層建築物變更為六層建築物其結構設計應由專業結構技師評估檢討是否符合現行法令之規定。
- (5) 申請增建時依現行法令檢討整棟耐震設計應符合 89 年後建築物耐震設計規範，可能涉及整棟大樓結構安全鑑定及結構補強之相關費用。

- (6) 現行法規檢討涉及綠建築外殼節能、無障礙設施及消防安全檢討項目。
- (7) 申請增建時應檢附 D-4 類組規定項目檢討查核表規定檢討 20 個項目(防火區劃、分間牆、樓梯及平臺淨寬、防空避難設備、公共建築物行動不便者使用設施等等)內容是否符合。

4、管理學院建請校方對於違建空間進行合法申請執照作業程序或將違建部分拆除，以利大樓後續無障礙設施改善及空間優化再利用。

### 三、是否有空間不足之情況，請說明使用用途及空間大小需求。

管理學院使用空間現況行政辦公室主要使用利瑪竇大樓二、三樓區域，教師研究室則使用羅耀拉大樓二樓、四樓部分區域，各系、所、學程上課教室及學生研究室分散於利瑪竇大樓、國璽樓十至十二樓以及濟時樓一樓、法園、商學研究所講堂(原輕食館)、伯達樓、樹德樓等部分零星角落。

管理學院現有空間量統計表

建築物	使用面積(m <sup>2</sup> )	備註
利瑪竇大樓	4,431.06	建築物現況與原核准使用執照部分不符。
國璽樓	3,012.76	
羅耀拉大樓	1,680.68	
伯達樓	1,094.23	
法園	329.31	未領有建築物使用執照且牆面、地板及天花板有滲水問題。
濟時樓	292.37	
進修部大樓	231.00	
樹德樓	229.79	
商學研究所講堂 (原輕食館)	108.00	未領有建築物使用執照且牆面、地板有滲水問題。
小計	11,409.20	
扣除利瑪竇六樓違建(註 1)	272.81	原研究生研究室停止使用
合計	11,136.39	

註 1：教育部專科以上學校總量發展規模與資源條件標準附表七校舍建築面積之列計方式第二項第一點中華民國六十年十二月二十二日建築法修正公布前已建築完成而未領有使用執照之校舍建築，其產權登記為學校所有者，得合併採計。但一百零二年八月一日後，前開建築未向當地主管建築機關申請核發使用執照，或未備具建築物結構安全鑑定書及消防安全設備檢修申報合格證明文件者，不得合併採計。

管理學院學生人數統計表

學生別	註冊人數 (註 1)	學生每人所需面積標 準(m <sup>2</sup> ) (註 2)	所需樓地板面積
學士班	2,704	9	24,336
碩、博士班	853	11	9,383
合計	3,557		33,719

註 1：107 學年度第一學期註冊人數

註 2：教育部專科以上學校總量發展規模與資源條件標準附表七校舍建築面積之列計方式一、應有校舍建築面積(一)學生每人所需應有校舍建築面積基準 2. 文法商、管理及教育類學士班、碩士班、博士班學生數

1、綜上所述，說明如下：

- (1)管理學院空間使用現況為 11,136.39 m<sup>2</sup>
- (2)全校公共空間比例以 35% 估算，所需淨空間面積為 33,719/(1+35%)=24,970.04 m<sup>2</sup>
- (3)管理學院空間使用現況不足量為 24,970.04-11,136.39=13,833.65 m<sup>2</sup>
- (4)管理學院空間不足量比例為 13,833.65/24,970.04=55.40%

2、為支持管理學院師生進行中、長期跨領域專業研究，擬預計未來發展如下：

- (1)智慧金融實驗室：培養 Fintech、Big Data 與 AI 等相關領域的專業人才，並藉由產學合作培養解決實務問題的能力，其空間所需面積約 20 m<sup>2</sup>。
- (2)VR 虛擬實境實驗室：培養 VR 開發專業人員投入職場，其空間所需面積約 20 m<sup>2</sup>。
- (3)物聯網學習研究室：從物聯網發展潮流中培養智慧家庭與智慧學習的應用專業人員投入職場，其空間所需面積約 20 m<sup>2</sup>。
- (4)小型研討室：學士班專題及碩博士班論文討論空間，其空間所需面積約 20 m<sup>2</sup>。

3、為支持管理學院師生多元化的授課方式，擬需學士班使用的互動教室：

管理學院學士班計有 44 班必修課一個班級的學生人數皆約有 60 人以上，然利瑪竇大樓教室課桌椅老舊、不符合人體工學且為固定座位，授課侷限於傳統講課方式，難以進行分組討論的授課方式，擬為符合更多元化的授課方式，教室課桌椅設計改以可移動掀合式課桌椅，其空間所需面積約 130 m<sup>2</sup>，經費可由管理學院大樓興建暨現有空間發展維護基金部分分攤支應。

#### 四、其他（上述未列之有關空間事項）

依據 106 年 6 月 8 日程式設計納入資訊教育基本素養討論會議，從 106 年度起 30% 大學部學士生需有修讀程式設計課程，107 年度 40%，108 年度 50%，109 年度起應常態性開設程式設計課程。然管理學院各系必修課設有程式設計概論，若全校推動時電腦教室量恐不足，建請校方可改善利瑪竇大樓電力及課桌椅將部分一般教室增設筆記型電腦電源用插座以利資訊相關課程排課使用。

管理學院 108 年高教深耕計畫申請-提案內容 (共 8 案)

高教深耕計畫 面向&策略	管院未來 五年策略計畫	一、可延續申請計畫 共計：2 案延續申請	二、管院&推展委員會預計新申請計畫 共計：4 案申請	三、各系所學程預計新申請計畫 共計：2 案申請
脈絡一 教學精進 與創新	策略計畫 5. 跨領域合作	<p><b>脈絡一-1</b> 計畫負責人：楊君琦主任 計畫名稱：跨領域課程推動計畫 計畫構想：經營跨領域「健康產業經營學分學程」，開設健康產業相關課程，培養學生對健康產業的認識，促進學生投入健康相關企業工作或發展創業計畫。本年度推行重點在設「健康產業管理概論」與「健康產業專題」兩門課程。</p>		
脈絡二 深化學用合一	策略計畫 3. 最後一哩路 – 完善就業輔導 機制、強化實習 機制	<p><b>脈絡二-1</b> 計畫負責人：楊雅薇老師 計畫名稱：智慧金融實作學習 計畫構想： 1. 舉辦『金融機器學習研習營』的學習營隊，由師生共同互動學習 2. 為豐富學習資源，師生共同在智慧金融實驗室，利用 Zenbo 開發者網站，開發打造 Zenbo 可能的金融應用服務</p>	<p><b>脈絡二-2</b> 計畫負責人：劉上嘉老師 計畫名稱：職涯發展計畫 計畫構想：建立人才訓練與發展 1. 探索與啟發：提供產業新知與發展趨勢，引導學生探索職涯目標，開設「探索自我，啟發優勢工作坊」。 2. 職前培訓：設計人才發展脈絡式培訓過程，舉辦職場必修講座，業師個別諮詢，規劃個人職涯發展計畫。 3. 輔導學員就業成功：舉辦就業博覽會、學長姐引薦等。</p>	<p><b>脈絡二-3</b> 計畫負責人：顧宜錚主任 計畫名稱：產業創新計畫 計畫構想：本計畫聚焦於「學用合一」，經由聘任各產業的公司經理人至商管學程擔任業師，指引學生實務經驗，加上商管學程大部分的學生都利用日間時段至產業界工作，將工作中遭遇到的問題帶至課堂討論，即實務問題轉化為課程內容，經由業師指引下，學生利用設計思考的方法，自行以課堂所學提出解決方案，達到學用合一的目標。此項計畫的特色在於「問題先行」，學生帶著實務問題來上課，除了更加確認所學的應用外，亦能有效規劃本身的職涯，透過實作與競賽，落實學生實作能力及培養學生應具備之企劃能力，更能協助企業優化流程，達成學校、產業、及學生三方面之共創價值。</p>
脈絡三 鼓勵自主學習			<p><b>脈絡三-1</b> 計畫負責人：許培基院長 計畫名稱：管院大四英語自學方案 計畫構想：針對大四學生及延畢生其英檢尚未達到管院設定之英語能力畢業門檻 (CEFR B2 等級) 之同學，推動學生自主學習英文方案為補救計畫，並定期檢測，一年完畢完成 8 次測驗者即可依自學方案符合獲得管院設定英語能力要求之畢業資格。</p>	<p><b>脈絡三-2</b> 計畫負責人：蔡明志主任 計畫名稱：進階程式設計自主學習 計畫構想： 以網路學習資源為主、一般教材為輔，並透過學生小老師輔導的方式讓同學自主學習，定期舉辦工作坊、演講輔助學生學習，最後採用機測確認學生學習成效。</p>

<p>脈絡四 重視人文關懷</p>	<p>策略計畫 2. 提升社會參與 及影響力</p>	<p>社會企業全球化與在地化 (不繼續申請) 計畫負責人:周宗穎主任</p>		
<p>脈絡五 強化國際涵養</p>	<p>策略計畫 1. 多元國際招生</p>		<p><b>脈絡五-1</b> 計畫負責人：張朝清老師 計畫名稱：國際化特色發展 計畫構想：建構全英商管教學教師社群：以累積國際招生能力為目標，集結管院英文授課師資，成立全英商管教師社群，藉由跨校院系邀請具全英授課經驗與之教師，分享授課技巧與方式，以利系統性規劃管院全英授課能量與課程設計，達成完善國際學習環境、建構跨文化學習氛圍之目的。</p> <p><b>脈絡五-2</b> 計畫負責人：計畫負責人：許培基院長 計畫名稱：AACSB 國際認證導航 計畫構想： 1.辦理「AACSB 持續進步評鑑實地訪視」事宜 -出席 AACSB 會員會議及認證程序相關研討會 -實地訪評前籌備工作 -收集彙整 103-107 學年度資料 -撰寫持續進步評鑑報告(自評報告) 2.落實學習品保計畫(AoL)，由系所代表參加 AACSB 辦理之相關研討會，會後於系所內部辦理工作坊，分享研習內容及成果，據以改善各系所學程之 AoL 計畫。 3.參與國際認證、建立國際交流平台與串接國際學制活動：派員參與此三類活動，並藉由定期研討有關國際認證、國際交流與串接國際學制之資訊，以建構國際交流平台，以利深化國際交流管道、並深化國際參與。</p>	

**備註：**

1. 管理學院策略計畫 4. 強化師資結構、提升研究產能、發展特色研究，因未符合本校高教深耕發展脈絡，故未提出申請。
2. 108 年度高教深耕計畫申請書相關格式與說明將於院務會議結束後寄發給各計畫提案人進行撰寫，繳交截止日期 **108 年 01 月 03 日(星期四)**。